

UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA

PLAN OPERAȚIONAL 2020

Avizat CA

Aprobat Senat

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la Conferințe naționale și internaționale.	7.000	Venituri proprii FSEAP / sponsorizări	Cadre didactice FSEAP	Iulie 2020	5 manifestări 40 studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	10.000	Venituri proprii FSEAP / USV	Cadre didactice FSEAP	Decembrie 2020	56 de lucrări din care: minim 7 cotate ISI și 49 BDI
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți; prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.			Responsabil program de studii, Directori de departament	Iulie 2020	100 % cadre didactice evaluate cel puțin 75% din nr. de studenți FSEAP
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.					
	5	Susținerea activității de cercetare a cadrelor didactice de către studenți (domeniul Contabilitate, Administrarea afacerilor, etc.).	10.000	Sponsorizări	Directorii centre	Decembrie 2020	- susținerea celor 4 centre de cercetare existente
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	7.000	Venituri proprii FSEAP / sponsorizări	Cadre didactice	Decembrie 2020	6 cursuricărți 4 îndrumare laborator/ caiete de seminar
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.	10.000	Surse atrase	Cadre didactice	Decembrie 2020	2 propuneri de granturi/ proiecte depuse

1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare

8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate (ex. _____)	5.000	Surse atrase	Cadre didactice	Decembrie 2020	1 publicatie
9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate)		Venituri ERASMUS	Cadre didactice FSEAP	decembrie 2020	18 participanți
10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite	1.000	Venituri proprii Sponsorizare	Decan, Directori Departamente	Decembrie 2020	cel puțin 75 studenți premiați
11	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.			Evaluatori ARACIS		Nr. întâlniri realizate - funcție de solicitările ARACIS
12	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.			Decan, Directori departamente, Președinte CEAP FSEAP		1 raport anual asupra calității academice
13	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării, autorizării tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.			Director departament, Coordonator program de		1 raport transmis / 1 raport aprobat
14	Depunerea de dosare de autoevaluare în vederea autorizării, acreditării și evaluare periodică a unor programe de studii	52.000	Venituri FSEAP	Director departament, Coordonator program de	Decembrie 2020	2 dosare pentru programe de studii universitare de licență
15	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii "Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID" și semnarea contractelor de cesiune			Prodecan FSEAP		Nr. materiale de studiu: 10

Realizarea unei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice

25	Participarea/vizitarea unor targuri de profil unde sunt prezente universitati din Europa pentru informare asupra ofertelor educative si pentru promovarea propriilor oferte	5.000	Venituri proprii USV	Decan, prodecan, Directori departamente		2 participări
26	Organizarea de manifestări științifice zonale, naționale și europene - SCOALA DE VARA „Dezvoltarea competențelor antreprenoriale”	10.000	Venituri FSEAP / fonduri atrase	Decan, Director departament, Cadre didactice	Decembrie 2020	40 participanți
27	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip			Decan, prodecan, Directori	Decembrie 2020	30 evenimente costuri și 20 participări
28	de către studenții și cadrele didactice ai USV care au avut mobilități outgoing în anul universitar precedent, pentru diseminarea experienței internaționale din programul Erasmus			Decan, prodecan,		3 prezentări
29	Suținerea activității Asociației ALUMNI -USV			Directorii departamente,	Decembrie 2020	30 noi înregistrări în baza de date a absolvenților
30	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu (ex. _____).	5.000	Venituri proprii	Cadre didactice	Decembrie 2020	56 articole _____ contracte publicatii, _____ volume _____ granturi
31	Suținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale (Administrarea afacerilor, Contabilitate, Economie) - în procent de min. 10% și a centrelor de cercetare (ex. _____)					3 acorduri
32	Organizarea unor expoziții (Salvează Satul Bucovinean, Noaptea Cercetătorilor)					2 expoziții
33	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți (Conferința internațională "New Challenges and Opportunities for Economy 4.0", Olimpiada studenților economiști- faza locală, Conferința cu ASEM - Chișinău)	5.000	Venituri proprii FSEAP / USV	Cadre didactice	Decembrie 2020	5 manifestări 100 participanți 35 studenți participanți 15 lucrări

3. Promovarea cercetării științifice performante,

orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene

34	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național						
35	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare (de ex. _____)				Decan, Prodecan, Director departament		2 contracte 2 granturi 20 cadre didactice implicate în proiecte
36	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar						
37	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității (ex: _____)	5.000	Venituri proprii FSEAP / USV	Cadre didactice	Decembrie 2020	40 articole în revistele FSEAP	
38	Indexarea unor reviste în baze de date internaționale (5 reviste FSEAP indexate BD)	5.000	Venituri proprii FSEAP / USV	Cadre didactice	Decembrie 2020	2 baze de date 8 volume	
39	Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexata ISI-Thomson și a Revistei TEHNOMUS						
40	Individualizarea activității de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și				Prodecan, Director	1 raport 1 bază de date	
41	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.	2.000	Venituri proprii FSEAP	Responsabili de departament	Decembrie 2020	3 studenți, masteranzi, doctoranzi	
42	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității	5.000	Venituri FSEAP	Prodecan, Director departament	Decembrie 2020	15 studenți, masteranzi, doctoranzi	
43	Realizarea unor ghiduri bilingve pentru studenți						
44	Organizarea de excursii de studii la agenții economice(BNR, EGGER, JT Berlin).	5.000	Venituri proprii FSEAP / USV	Cadre didactice Director departament	Decembrie 2020	3 excursii	
45	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți urmând să se realizeze o vedere integrată pe piața muncii (Sedințe de consiliere psihologică și consiliere pentru orientarea în carieră și evaluare psihologică. Evenimente de carieră adaptate	3.000	Venituri proprii FSEAP / USV, surse atrase	Prodecan, Director departament/Re departhii		9 sedințe de consiliere 4 evenimente de carieră 100 participanți	
46	Organizarea de training-uri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative (ex.: _____)	4.000	Venituri proprii FSEAP / USV	Prodecan, Director		4 training-uri	
47	Realizarea de studii privind problemele studențesci (ex.: _____)			Prodecan, Director		1 studiu	

5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare	48	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice	3.000	Surse atrase	Directorii proiecte cercetare	Decembrie 2020	10 parteneriate
	49	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială (de ex. _____)	3.000	Venituri proprii FSEAP / USV	Decan, Directorii centre cercetare		2 activități
	50	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități culturale-artistice și educative specifice	2.000	Venituri proprii FSEAP / USV	Prodecan, Director departament	Decembrie 2020	2 acțiuni _____ sesiuni de formare _____ competiții sportive
	51	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă)			Prodecan / responsabili programe studii	Decembrie 2020	3 programe 3 acorduri de colaborare
	52	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media			Decan, Prodecan, Director departament		2 tipuri publicații de prezentare 1 tip de pilantă 6 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB
6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	53	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale (ex. _____).	3.000	Venituri proprii FSEAP / USV	Decan, Prodecan, Director departament	Decembrie 2020	1 participare
	54	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere din cadrul Collegium Carpathicum și CUMRU					număr de mobilități _____ studenți
	55	Organizarea Școlilor de Vară (de ex. _____)					Ucraina, _____ studenți romani, _____ studenți RM, _____
	56	Universitate Antreprenorială (ex. _____)					2 traininguri/seminarii
Consolidări							
	57	Consolidare beci pentru alimente					
	58	Consolidare, mansardare și reabilitare Cămin studentesc nr. 6					
Reabilitări spații învățământ și cămine							

59	Reabilitare clădire și refuncționalizare pod Cămin studențesc nr. 1						
60	Reabilitare Teren de sport						
61	Reabilitare, modernizare și dotare Biblioteca din Corp H(H001)	35.000	Venituri USV	Decan	Decembrie 2020		
62	Reabilitare sala A013	20.000	Venituri USV	Decan	Decembrie 2020		
Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului							
63	SF Asigurare utilități Campus universitar II						
64	SF obiectiv Facultate de Sivilcultură Campus universitar II						
65	SF obiectiv Restaurant studențesc Campus universitar II						
Alte cheltuieli de natura investițiilor							
66	DALI Reabilitare spații de învățământ Corp A						
67	Realizare instalații de ventilație și climatizare corp universitar E în vederea realizării proiectului Modernizarea și echiparea infrastructurii educaționale universitare Corp E						
68	Modernizare centrală termică CTIEC Vatra Dornei						
69	Amenajare teren fitness						
70	Consultanță studiu geotehnic clădire Facultate de Medicină + Laborator pt. siguranța alimentului						
71	DALI Reabilitare Bibliotecă Corp H						
72	DALI Reabilitare acoperiș Corp H						
Achiziții și dotări							
73	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuire mobilier vechi sala A 109	25.000	Surse atrase	Decan	Decembrie 2020		
74	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuire echipamentelor						
75	Modernizarea laboratoarelor și/sau înlocuire echipamentelor vechi cu altele de ultimă generație						
Obiective de investiții noi							
76	Amenajare ansamblu fântână arteziană						
77	Centrale termice pe gaze naturale campus universitar						
78	Extindere Corp J						

7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări+A178:A225

8. Lucrări de investiții