

**UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA
FACULTATEA DE ECONOMIE, ADMINISTRAȚIE ȘI AFACERI**

Nr. 643 FEAA1 din 25.02.2022

**RAPORT ANUAL AL DECANULUI
2021**

În anul calendaristic 2021, conducerea facultății a fost asigurată de Consiliul Facultății, constituit după alegerile din 2020, coordonat de decan prof. dr. abilit. Carmen Eugenia NASTASE și prodecani:

- Conf. univ. dr. Mariana LUPAN – prodecan Activitatea didactică, asigurarea calității și probleme studentești
- Conf. univ. dr. Iulian CONDRATOV - prodecan Cercetarea științifică și baza materială
- Conf. univ. dr. Anișoara Niculina APETRI - prodecan Relația cu mediul socio-economic și Alumni FEAA

Activitatea la nivelul FEAA s-a păstrat pe cele 3 departamente, cu următoarea conducere:

- Departamentul de Contabilitate, Audit și Finanțe – director, prof. univ. dr. Veronica GROSU;
- Departamentul de Economie, Informatica Economică și Gestiunea Afacerilor– director, conf. univ. dr. Angela ALBU;
- Departamentul de Management, Administrarea Afacerilor și Turism – director, conf. univ. dr. Pavel STANCIU.

Pe parcursul anului 2021, la nivelul facultății a fost o dezbatere de schimbare a denumirii Facultății de Științe Economice și Administrație Publică, varianta aleasă a fost Facultatea de Economie, Administrație și Afaceri (FEAA), denumire ce a apărut în Monitorul Oficial din septembrie 2021. Ulterior a început procesul de rebranduire a facultății, schimbare site, logo.

1. Activitatea didactică

1.1. Programe de studii

Situația epidemiologică ce a continuat pe parcursul anului 2021 a impus organizarea diferită a activităților didactice, a întâlnirilor și a altor activități desfășurate în mod curent la nivelul facultății. Spre deosebire de multe alte universități din România, în care procesul didactic a continuat să se desfășoare în regim online și pe parcursul anului universitar 2020-2021, în USV/FEAA s-a încercat trecerea treptată la învățământul on-site, cel puțin pentru activitățile aplicative, sistemul adoptat fiind unul hibrid. Direcțiile de acțiune au vizat îmbunătățirea continuă a procesului educațional și de dotare a spațiilor de învățământ în vederea sporirii competențelor dobândite de studenți la absolvire, comparabile cu cele ale absolvenților de la facultățile de profil din țară și străinătate, de adaptare la modalitatea de predare în sistem hibrid. În cadrul FEAA, în anul academic 2020 - 2021, au funcționat:

- 9 programe de studii universitare de licență;
- 8 programe de studii universitare de master;
- 3 domenii de doctorat.

Programele de studii din cadrul FEAA sunt toate acreditate conform legislației în vigoare. La 1 octombrie 2020, la nivelul FEAA au fost declarați **2445** de studenți astfel:

- 1265 licență învățământ cu frecvență;
- 542 licență învățământ la distanță;



- 638 Master
- 62 doctorat
- La 1 octombrie 2021, la nivelul FEAA, au fost declarați **2330** de studenți astfel:
- 1207 licență învățământ cu frecvență;
- 504 licență învățământ la distanță;
- 619 Master
- 62 doctorat

Licență	Master	Doctorat
<ul style="list-style-type: none"> • Afaceri internaționale • Administrarea afacerilor (IF și ID) • Asistență managerială și administrativă (IF și ID) • Contabilitate și informatică de gestiune (IF și ID) • Economia comerțului, turismului și serviciilor (IF și ID) • Finanțe și bănci • Economie generală și comunicare economică • Informatică economică • Management 	<ul style="list-style-type: none"> • Audit și guvernanta corporativă • Administrarea și formarea resurselor umane în organizații • Contabilitate, audit financiar și expertiză contabilă • Economie și afaceri internaționale • Globalizare și diplomație economică • Managementul și administrarea afacerilor • Managementul firmelor de comerț, turism și servicii • Management și audit în afaceri și administrație • Planning of New Tourism Product and Destination Management 	<ul style="list-style-type: none"> • Administrarea afacerilor • Contabilitate • Economie

Tabel nr. 1 Număr de studenți 2020 – 2021 comparativ cu 2021-2022

Forma de învățământ	2020-2021	2021-2022
Licenta IF	1265	1207
Licenta ID	542	504
Master	638	619
Total	2445	2330

Pentru diversificarea ofertei educaționale, cu susținerea mediului de afaceri și a managementului USV s-a propus înființarea unui nou program de licență în domeniul CSIE, cu denumirea Informatică aplicată și logistică în lanțurile de aprovizionare (IALLA) program care este finalizat și depus la ARACIS pentru evaluare.

La nivelul anului 2021, FEAA a păstrat strategia de promovare a facultății în licee și în special în liceele din mediul rural prin continuarea proiectului (pentru al patrulea an consecutiv) susținut din fondurile FDI, coordonator conf. univ. dr. Mariana LUPAN și proiectele ce vizează abandonul școlar.

În 2021, la nivel de FEAA, s-a continuat implementarea proiectul Motivație și performanță în învățământul economic superior, prevenirea abandonului în sistemul educațional universitar - MOTIVIS, ROSE, granturi prin Banca Mondială, director proiect conf. univ. dr. Mihai POPESCU. FEAA continuă strategia de internaționalizare, la nivelul anului academic 2021-2022 au fost atrași 376 de studenți români de pretutindeni la licență, 148 la master studenți din Polonia, Turkmenistan, Nigeria, Ghana, Turcia, Bangladesh.

În anul academic 2021-2022, FEAA a funcționat cu programele de studiu pe care și le-a propus la 1 octombrie 2021 inclusiv deschiderea noului program de master Globalizare și Diplomație Economică în domeniu Economie, care a fost autorizat de ARACIS. S-a înregistrat o scădere de 4,70 % a numărului de studenți comparativ cu anul 2020 - 2021.

FEAA a deschis anul academic 2021-2022 cu 9 programe de licență active (pe 8 domenii), 9 programe de masterat (5 domenii), din care **5 programe în dublă diplomă (3 programe de licență și 2 programe de master)**:

- programul de master Audit și Guvernanță Corporativă, acord de dublă diplomă cu Universitatea de Stat din Moldova din Chișinău
- programul de master Management și Administrarea Afacerilor, acord de dublă diplomă cu Universitatea Tehnică a Moldovei din Chișinău
- programele de licență Contabilitate și Informatică de Gestiune și Economie Generală și Comunicare Economică, acord de dublă diplomă cu Academia de Studii Economice din Republica Moldova;
- programul de licență Finanțe și Bănci, acord de dublă diplomă cu Universitatea de Stat din Republica Moldova;

Pe parcursul anului 2021 au fost inițiate discuțiile cu Academia de Studii Economice din R. Moldova pentru un program de dublă diplomă pentru programul de studiu de licență Economia Comerțului, Turismului și Serviciilor.

La nivel de doctorat, în anul academic 2021-2022, s-au depus dosarele de reevaluare pentru toate cele 3 domenii de doctorat. Începând cu anul universitar 2009-2010, FEAA deține calitatea de Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat, conform Ordinului MECTS nr. 5200/21.09.2009 pentru următoarele domenii: Administrarea afacerilor, Contabilitate, Economie. În anul 2021 și-a susținut abilitarea conf. dr. Marian SOCOLIUC pe domeniul Contabilitate, întărind astfel Școala doctorală de Contabilitate.

Tabelul nr. 2. Domeniile de doctorat ale FEAA

Domeniul	Act normativ	Coordonatori de doctorat
Economie	Ordinului MECI nr. 5200/21.09.2009	Prof. univ. dr. Gabriela PRELIPCEAN Prof. univ. dr. Ionel BOSTAN Prof. univ. dr. Cristian Valentin HAPENCIUC Prof. univ. dr. Carmen NASTASE
Contabilitate		Prof. univ. dr. Elena HLACIUC Prof. univ. dr. Veronica GROSU Prof.univ.dr. Stefano AZZALI Conf. dr. Marian SOCOLIUC
Administrarea afacerilor		Prof. univ. dr. Aurel BURCIU Prof.univ.dr. Zsuzsánna-Katalin SZABÓ Prof.univ.dr. Gina-Ionela BUTNARU

În anul calendaristic 2021 au fost supuse evaluării externe ARACIS toate cele 3 Școli doctorale: Administrarea afacerilor, Contabilitate și Economie, proces care s-a finalizat în septembrie 2021 cu vizita de evaluare a echipelor ARACIS. Vizita de evaluare externă s-a desfășurat în perioada 2 - 8.09.2021 și a cuprins întâlniri, organizate atât on-site, cât și on-line, cu studenți, cadre didactice, conducători de doctorat, directori de laboratoare de cercetare, angajatori, foști doctoranzi ai FEAA, reprezentanți ai conducerii USV, membri ai Comisiei de etică din cadrul USV și ai Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității din cadrul USV, precum și vizitarea laboratoarelor și centrelor de cercetare și a spațiilor didactice și de cercetare aferente activității doctorale. La finalul amplului proces de evaluare, Consiliul ARACIS a decis menținerea acreditării pentru IOSUD-USV și pentru toate cele 3 domenii de doctorat gestionate de FEAA.

1.2. Facilități oferite studenților in anul calendaristic 2021

1.2.1. Burse studenți

Criteriile specifice ale FEAA privind acordarea bursei respectă Regulamentul cadru privind acordarea bursei și a altor forme de sprijin material de la nivelul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava (conform R53)

- a. Din fondul de burse al FEAA un procent de maximum 30,5% este alocat pentru bursele de ajutor social și 10% pentru burse speciale și burse de ajutor social ocazional. Fondul rămas se repartizează pe ani de studiu și pe programe de studii pentru acordarea bursei de performanță și a bursei de merit. Pentru fiecare an de studiu, program de studii (licență și master) se repartizează fondul de burse în funcție de numărul de studenți fără taxă.
- b. Bursa de performanță se atribuie, la cerere, pe baza rezultatelor deosebite la învățătură, respectiv studenților integraliști care au media generală ponderată pe semestrul precedent mai mare de 9,00 și au obținut performanțe științifice (conform Grilei pentru aprecierea activității științifice).
- c. Bursa de merit se acordă studenților integraliști pe baza rezultatelor deosebite la învățătură, respectiv celor care au cele mai mari medii obținute în anul universitar precedent pentru bursele acordate pentru semestrul I de plată și a mediilor obținute în semestrul I al anului universitar pentru bursele acordate în semestrul al II – lea de plată.

Bursele acordate la nivelul FEAA sunt:

- Burse de performanță
- Burse de merit
- Burse sociale
- Burse sociale ocazionale
- Burse speciale pentru implicarea în activități extracurriculare și de voluntariat
- Burse speciale, din venituri proprii
- Burse speciale atrase din mediul de afaceri

Situația epidemiologică generată de pandemia SARS-CoV-2 a obligat comunitatea academică a USV/FEAA să adapteze activitățile didactice și de formare la condiții de predare în sistem hibrid (offline și online). Având în vedere că, din motive obiective, unii studenți au avut dificultăți în ceea ce privește accesul la internet ori s-au confruntat cu lipsa unor echipamente electronice potrivite, pe parcursul anului 2021, s-a continuat inițiativa conducerii USV de a susține acordarea de laptop-uri și tablete pentru studenți aflați în aceste situații.

1.2.2. Implicarea studenților în proiecte extracurriculare

- Continuarea Proiectului Universitate Antreprenorială - Junior Achievement România (începând cu octombrie 2016) - cursuri pentru cadre didactice și studenți, competiții pentru studenți, prof. dr. Carmen NASTASE, conf. univ. dr. Carmen CHAȘOVSCI, conf. univ. dr. Mihai POPESCU, lector dr. Mihaela STATE;
- Training antreprenorial online organizat de Junior Achievement Romania pentru studenți – Modulul Antreprenorat la care au participat peste 200 de studenți din cadrul FEAA, desfășurat în noiembrie – decembrie 2021, la același nivel, comparativ cu anul academic anterior;
- Inițierea programelor online pentru studenți în parteneriat cu Institutul de Studii Financiare (ISF): cursuri, workshop-uri, traininguri
- Continuarea Parteneriatului cu RUBIK HUB prin organizarea unor ateliere RubikEDU online.

1.2.3. Participarea studenților la conferințe/concursuri studentești

- În perioada 7-8 mai 2021, FEAA în parteneriat cu Asociația Facultăților de Economie din România, Centrul de Cercetări și Resurse în Turism, Centrul de Cercetare în

- Contabilitate și Informatică de Gestiune, Centrul de Cercetare în Management și Administrarea Afacerilor, Centrul de Studii Europene din cadrul USV/FSEAP și Societatea Antreprenorială pentru Studenți din USV a organizat Sesiunea națională pentru comunicări științifice studențești - Economie europeană - Prezent și perspective.
- CCOC împreună cu Societatea Antreprenorială pentru Studenți (SAS) a organizat în data de 28 mai 2021 workshop-ul: "Echipă inteligentă de antreprenoriat în societatea digitală".
 - În perioada 10-17 mai 2021, sub auspiciile Asociației Facultăților de Economie din România (AFER), centrul universitar sucevean a găzduit cea de-a XV-a ediție locală a Olimpiadei Naționale a Economiștilor în Formare (ONEF). În dinamica economiei regionale, FEAA urmărește cu consecvență, stimularea performanțelor în pregătirea profesional-științifică a studenților economiști, având ca deziderat major aprofundarea competențelor de cercetare în domeniul științelor economice prin faza locală care a avut loc în mai 2021 și faza națională la ASE București, cu 3 echipe participante.
 - FEAA sub egida Asociației Facultăților de Economie din România, a organizat, în data de 24 noiembrie 2021, faza locală a Competiției de planuri de afaceri din cadrul Olimpiadei Naționale a Economiștilor în Formare (ONEF), eveniment derulat în parteneriat cu Societatea Antreprenorială pentru Studenți (StudSA USV) și Laboratorul de Incubare a Afacerilor (INCUBAF) din cadrul USV, prin proiectul FDI-SAS – „Dezvoltarea abilităților pentru secolul XXI: antreprenoriat inovator prin învățare digitală”. Prezentările au fost susținute în mediul online, iar în competiție s-au înscris peste 30 de studenți, dintre care 14 au prezentat planurile de afaceri.
 - Seminarului științific studențesc cu titlul: Provocările contabilității în viziunea tinerilor cercetători
 - Centrul de Marketing (www.centruldemarketing.ro) în parteneriat cu agenția de marketing ZAO Media a organizat online ediția cu numărul IX a workshopului "Marketing și vânzări" cu titlul "To be or not to be ...online". Invitați au fost doi specialiști în marketing online, absolvenți ai USV care au împărtășit din experiența lor profesională studenților participanți.
 - CCOC împreună cu Societatea Antreprenorială pentru Studenți (SAS) a organizat în data de 9 noiembrie 2021 manifestarea intitulată "Atelier interactiv digital media. De la idee la un brand puternic"
 - Conferința pentru studenți - Susținerea Antreprenoriatului în Regiune - Universitatea Antreprenorială - susținere planuri de afaceri (realizată în decembrie 2021);
 - Participarea cu 10 echipe FEAA la Competiția Junior Achievement România, perioada februarie – aprilie 2021, dintre care 1 echipă selectată în Incubatorul JA BizzFactory la nivel național, aprilie – mai 2021;

1.2.4. Implicarea studenților în activități practice, școli tematice

- Continuarea Proiectului Salvează Satul Bucovinean și participarea la evenimentul USV – Noaptea cercetătorului, studenți de la ECTS, coordonator conf. univ. dr. Carmen CHAȘOVSCI
- Continuarea proiectului Școala de vară în domeniul antreprenoriatului, ediția IV, Suceava- Cacica, în parteneriat cu AFER și cu sprijinul comunității locale din Cacica. FEAA alături de Societatea Antreprenorială pentru Studenți (SAS), CERC Tour, PORT CULTURAL, a derulat, în perioada 13-18 septembrie 2021, în Suceava și Cacica,



Școala de vară cu tema generală „Regenerare rurală prin antreprenoriat și valorificarea patrimoniului cultural”.

- Continuarea derulării de internship-uri: parteneriate cu EGGER, ASSIST, ANASPED, Mobexpert, CCI SV, CECCAR, Management Account etc. (iulie-august 2021);

1.3. Caravana Admiterii

- FEAA a continuat tradiția colaborării cu mediul preuniversitar, cadre didactice implicate direct în promovare FEAA prin vizite punctuale la licee din județul Suceava și județele limitrofe;
- Studenți selectați care au participat în calitate de voluntari la admitere 2021– secretar admitere lector univ dr. Paul PAȘCU și lector univ. dr. Simona BUTA.

1.4. Stagiile Erasmus

După ce în anul 2020 mobilitățile Erasmus s-a desfășurat cu mare dificultate și în număr redus, situația s-a îmbunătățit în anul 2021, mai ales pentru cele ale studenților. A fost acceptat sistemul de învățământ hibrid practicat de multe universități din Europa, ceea ce a permis ca studenții selectați pentru mobilitățile Erasmus să poată să-și efectueze stagiile. Astfel, s-au desfășurat un număr de 22 mobilități de studii și 3 mobilități de practică.

În ceea ce privește stagiile cadrelor didactice, s-a păstrat aceeași reticență a partenerilor externi față de deplasările din cadrul programului Erasmus, ceea ce a condus la neefectuarea mobilităților, atât outgoing, cât și incoming. S-a efectuat doar un număr de 3 mobilități în cadrul programului cu țări partenere non-UE.

Perioadele de efectuare a mobilităților Erasmus au fost prelungite în mod oficial la nivel european până la 31 mai 2022 pentru bursele aferente anului 2019-2020 și până la 31 mai 2023 pentru cele aferente anului 2020-2021.

Au fost încheiate următoarele acorduri noi: cu Universitatea Donja Gorica din Muntenegru și cu Institutul Politehnic din Braganca din Portugalia.

1.5. Inserția absolvenților pe piața muncii

FEAA are încheiate acorduri de parteneriat și colaborare științifico-profesională cu parteneri naționali precum și de pe plan local. Parteneriatele presupun implicarea activă a reprezentanților firmelor și strângerea relațiilor dintre mediul de afaceri și facultatea noastră, în vederea îmbunătățirii inserției studenților noștri pe piața muncii. Totodată, acordurile de parteneriat și colaborare vizează facilitarea realizării practicii studentești în cadrul acestor instituții, dar mai ales efectuarea de stagii de internship și documentare în vederea consolidării de studii de caz pentru lucrările de licență, atât pentru studenții economiști cât și pentru cei din domeniul administrației publice. Feedback-ul oferit de reprezentanții mediului de afaceri și de absolvenții FEAA constituie un reper important în direcția armonizării planurilor de învățământ și a curriculei cu cerințele de pe piața muncii.

Anual, facultatea organizează mese rotunde care au ca teme de discuție aceste aspecte, iar comisiile de supervizare ale programelor de studii și Comisia CEAC FEAA au în componență reprezentanți ai stakeholderilor locali.

Menținerea și dezvoltarea relațiilor cu firmele s-a desfășurat pe mai multe direcții:



- **organizarea de cursuri și workshop-uri** în online, la care sunt invitați reprezentanți ai mediului economic, având ca teme: dezvoltare personală, piața bancară, piața financiară, piața imobiliară, sectorul IMM-uri, decizii și performanță economică;
- **organizarea de concursuri studențești** pe teme de real interes din domenii de interes (contabilitate, dezvoltare regională, economie europeană, marketing, start-up, etc.) care provoacă dezbateri intense între studenți și reprezentanții agenților economici prezenți;
- **dezvoltarea unor parteneriate cu mediul privat**; FEAA este membru în Clusterul Asociația pentru Turism și Clusterul Regional Inovativ de Bioeconomie
- efectuarea unor **stagii la diferite companii pe timpul vacanței de vară în SUA** prin intermediul Work and Travel, Job TRUST Grecia și stagii de practică în unități de cazare din Germania și Spania sau în Belgia la firme de contabilitate;
- crearea **cadrelor necesare pentru realizarea unor lucrări de licență și disertație** cu tematică oferită de către firme.
- Mese rotunde cu mediul preuniversitar și mediul de afaceri organizate de către fiecare departament (cel puțin un eveniment/departament)
- Promovarea ofertelor de muncă primite de la agenți economici, oferte de internship-uri (ASSIST, Mobexpert, etc) și practică (EGGER, AnaSped, etc) pe site-ul facultății.

Menținerea și dezvoltarea relațiilor cu agenții economici, cu instituțiile publice și cu organizațiile non-profit, ne permit obținerea de reacții din partea acestora pentru revizuirea curriculei oferite de FEAA, fiind create astfel premisele aplicării unui sistem de evaluare coerent a programelor de studii, adaptat la cerințele angajatorilor.

Exemple

- Colaborarea cu Camera de Comerț și Industrie din Suceava pentru implementarea proiectului "Învăț din practică! INDIP", "Simulator de Carieră", OTP Bank, PROGRESSIO, care vizează derularea stagiilor de practică în concordanță cu domeniul de studii;
- Colaborarea cu firma EGGER, 30 studenți selectați pentru Curs de limbă germană pentru afaceri, derulat pe parcursul anilor academici 2017-2018 și 2018-2019; 2019-2020, întrerupt în anul academic 2019-2020 dar reluat în online în 2020-2021.
- Parteneriat cu ASSIST; Ana Sped, Colaborarea cu CECCAR - Filiala Suceava; etc
- Colaborarea extinsă cu potențialii angajatori prin crearea pe site FEAA a unui link locuri de muncă studenți și absolvenți <https://feaa.usv.ro/locuri-de-munca/#>

2. Activitatea de cercetare

2.1. Centre de cercetare

O parte semnificativă a activității derulate de FEAA stabilește ariile prioritare de cercetare. Strategia de cercetare a facultății asigură un echilibru între cercetarea fundamentală și cea aplicată. Cercetarea științifică reprezintă o componentă obligatorie a activității cadrelor didactice (fișa de evaluare a cadrelor didactice – F09) și constituie criteriul principal de evaluare și promovare a personalului didactic și de cercetare. Cadrele didactice sunt motivate în cazul antrenării studenților în activitatea de cercetare. Valorificarea cercetării științifice s-a realizat și se realizează, în principal, prin publicații științifice naționale și internaționale precum și prin participări la simpozioane și sesiuni științifice.

FEAA este orientată către cercetare, pe considerentul că rezultatele obținute în cercetare reprezintă un semnal important privind calitatea personalului didactic, sarcina acestuia fiind nu doar de a transmite informație, ci și de a participa activ la crearea acesteia. La nivel FEAA funcționează 5 centre de cercetare dintre care 2 la nivel USV, unul coordonat de FEAA, și unul în care FEAA este implicat:

- Centrul de Cercetare în Management și Administrarea Afacerilor, <https://feaa.usv.ro/centre-de-cercetare/ccmaaf/#>;
- Centrul de Cercetare în Contabilitate și Informatică de Gestiune, <https://seap.usv.ro/centre-de-cercetare/centrul-de-cercetare-contabilitate-si-informatica-de-gestiune/#>;
- Centrul de Resurse și Cercetări în Turism, <https://cerc.usv.ro>;
- Centru de Studii Europene - ENACTED, coordonat de FEAA, care funcționează la nivel USV, ce susține crearea unui mediu propice pentru dezvoltarea cooperării transfrontaliere și a unor structuri durabile în vederea promovării participării țărilor vecine la promovarea studiilor europene <https://seap.usv.ro/centre-de-cercetare/centrul-de-studii-europene/#>;
- Centrul de Formare și Cercetare în Administrația Publică, în parteneriat cu FDSA.

Studentii sunt atrași în activitatea de cercetare care se concretizează an de an în referate și lucrări științifice, individuale sau în colaborare cu cadrele didactice. O parte dintre acestea sunt prezentate în cadrul sesiunilor științifice și publicate. Activitatea de cercetare a studenților FEAA se concretizează și prin participarea la **Competiții Studentești** organizate la nivel național, dar și prin participarea la conferințe științifice naționale și internaționale. Activitatea de cercetare științifică din cadrul FEAA se desfășoară individual sau în echipe de lucru constituite voluntar la nivelul Departamentelor sau în cadrul colectivelor de cercetare.

Tabelul nr. 3. Valori ale activității de cercetare la FEAA

An universitar/ Indicatori	2020
Personal implicat direct în cercetare	57
Laboratoare de cercetare	1
Unități autonome de cercetare	-
Granturi și contracte de cercetare	3
Valoarea granturilor/ contractelor ce cercetare	>500000
Valoarea dotărilor cerute pentru laboratoarele de cercetare	>40000
Publicații științifice	130
Reviste ale facultății	5
Lucrări/articole cotate ISI	12
Cărți științifice/ Cursuri	25
Alte rezultate ale cercetării (brevete, premii obținute, citări etc.)	2
Manifestări științifice internaționale organizate	1
Manifestări științifice studentești (naționale și internaționale)	4

2.2. Publicații și proiecte

FEAA editează anual **5 publicații științifice** periodice:

1. *The Annals of the "Ștefan cel Mare" University Suceava. Fascicle of the Faculty of Economics and Public Administration*, revistă indexată în mai multe baze de date

- internaționale (BDI) precum: indexare ERIH PLUS, RePEc, DOAJ, EBSCO, Cabell's Directory, Public Knowledge Project (PKP), Socionet;
2. *Revista de Turism – Studii și cercetări în turism*, publicație indexată în mai multe baze de date internaționale (BDI) precum: EBSCO, SCIPHO, RePEc, DOAJ, Cabell's International, CIRET (poz.132), The University of Hong Kong Libraries;
 3. *European Journal of Accounting, Finance and Business*, revistă indexată în următoarele baze de date internaționale: RePEc, DRJI, OAJI, J-Gate, ERIH+
 4. *Journal of Applied Computer Science & Mathematics*, revistă inclusă în următoarele baze de date: DOAJ, ICAAP, ROAD Directory, Zentralblatt Math, EBSCO (poz.1143), Ulrich's Periodical Directory, Index Copernicus, Genamics JournalSeek, University of Lincoln (UK), Socolar (China), University of Rochester (USA), Open J-Gate;
 5. *EcoForum*, revistă inclusă în mai multe baze de date internaționale (BDI) precum: RePEc, DOAJ, Cabell's Directory, Scientific Commons, Public Knowledge Project (PKP), SCIRUS, Socionet, Intute - Social Sciences sau Index Copernicus;

Tabel 4. Activitatea jurnalelor indexate BDI din cadrul FEAA în anul 2021

Jurnal	Numere	Articole publicate
Revista de Turism. Studii și cercetări în turism http://www.revistadeturism.ro	Nr. 32 (2021)	8
	Nr. 31 (2021)	12
Ecoforum Journal http://www.ecoforumjournal.ro	Vol. 10, nr. 3 (2021)	25
	Vol. 10, nr. 2 (2021)	14
	Vol. 10, nr. 1 (2021)	20
The USV Annals of Economics and Public Administration http://www.annals.seap.usv.ro	Vol. 21, No 2(34) (2021)	22
	Vol. 21, No 1(33) (2021)	20
European Journal of Accounting, Finance & Business http://www.accounting-management.ro	Issue No. 27	17
Journal of Applied Computer Science & Mathematics, https://jacsm.ro	Issue no. 2/2021	7

Proiecte derulate în anul 2021

- Proiect cercetare PCCDI în domeniul Patrimoniu și identitate culturală - PORT Cultural - director proiect prof. univ. dr. Gabriela PRELIPCEAN, USV Coordonator consorțiu, Conf. dr. Carmen CHASOVSKI - coordonator FEAA, cu titlul PORT Cultural: PORTofoliu de instrumente inovative pentru dezvoltarea durabilă a comunităților rurale cu potențial turistic, prin valorificarea elementelor de patrimoniu și identitate culturală, Cod proiect PN-III-P1-1.2-PCCDI-2017-0884, Nr. proiect 56PCCDI / 2018; <https://portcultural.usv.ro/>;
- Centru pentru transferul de cunoștințe către întreprinderi din domeniul ICT – CENTRIC (2018-2020), director proiect prof. univ. dr. Gabriela PRELIPCEAN <http://centric.usv.ro/>
- Proiect Jean Monnet Network, European Union and its neighbourhood. Network for enhancing EU's actorness in the eastern borderlands ENACTED (2017-2021), director proiect prof. univ. dr. Gabriela PRELIPCEAN, FEAA partener <http://enacted.uaic.ro>
- ANTUR - Start up Plus - director proiect prof. univ. dr. Gabriela PRELIPCEAN, USV Coordonator , www.antur.ro
- Proiect POCU – Învățã din practicã! – INDIP, director proiect conf dr. Mariana LUPAN, USV Aplicant, <https://practicasv.usv.ro/>

- Proiect POCU – Simulator de Carieră, director proiect partener, prof univ. dr. Carmen NASTASE, <https://www.okcenter.ro/simulator-de-cariera/>
- Proiectul „Acces la performanță prin cunoaștere și autocunoaștere în USV (PERFORM-USV)”, director proiect conf dr. Mariana LUPAN, www.academica.usv.ro
- Proiect Susținerea activităților societății antreprenoriale studențești Stud SA – USV, finanțat prin FDI, director proiect, prof. dr. Carmen NASTASE www.incubaf.usv.ro
- Proiect POCU - DECIDE - Dezvoltare prin educație antreprenorială și cercetare inovativă doctorală și postdoctorală, <http://www.decide.usv.ro/>, USV aplicant, director proiect Mariana LUPAN(din 2020)
- POCU - grant de resurse umane PROGRESSIO, USV partener, Coordonator partener prof. univ. dr. Carmen NASTASE www.progressio.usv.ro
- ROSE, granturi prin Banca Mondială, Motivație și performanță în învățământul economic superior, prevenirea abandonului în sistemul educațional universitar-MOTIVIS, director proiect conf. univ. dr. Mihai POPESCU

Proiecte depuse în anul 2021

- 3 proiecte INNOTECH (2021)
- 3 proiecte Horizont 2020
- 2 proiecte Universități Europene
- 2 proiecte Erasmus

Dintre activități derulate în 2021 pot fi exemplificate:

- Conferința internațională “Challenges and Opportunities for Sustainable Economy” mai 2021, speakeri Professor dr. Thomas SPITTLER, Vice dean at European Campus, Germany; Professor dr. Hamida ABUROUNIA, Faculty of Economics and Political Science at the University of Tripoli, Libya; Associate professor dr. Denys LIFINTSEV, Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman Ukraine. Participanți atât cadre didactice și studenți de la FEAA cât și de la universități din țară, București, Cluj, Iași, Ploiești, Sibiu, dar și din alte țări Academia de Studii Economice a Moldovei și Universitatea Tehnică a Moldovei (Republica Moldova), Yuriy Fedkovich Chernivtsi National University, Kyiv National Economic University (Ucraina);
- Seminarii științifice în domeniul administrarea afacerilor, contabilitate, economie;
- Promovare Internship – ASSIST, EGGER, Mobexpert, Mind Software, AnaSped, etc;
- Open Doors Assist 2021, competiții ASSIST
- Evenimente de cariera CCOC,
- Marketing și vânzări în servicii.

3. Structura FEAA

3.1. Resursa umana - Personal de predare și de cercetare cu normă de bază

Numărul total de membri ai personalului de predare și de cercetare științifică cu norma de bază/titulari în universitate, conform statelor de funcții

Tabelul nr. 5. Numărul cadrelor didactice și de cercetare titulare FEAA

Grad didactic sau de cercetare	2019	2020	2021
Asistent universitar	1 + 3 perioada determinata	1+ 1 perioada determinata	1

Lector	29	29	27
Conferențiar universitar	20	21	22
Profesor universitar	7	7	7
Total	57 + 3 per.determ.	58+1per det	57

- **Departamentul de Contabilitate, Audit și Finanțe – 16**
 - 8 prof și conf (2+6) - 7 lectori - 1 asistent
- **Departamentul de Economie, Informatică economică și Gestiunea Afacerilor – 22(+1 persoana s-a pensionat în septembrie 2021)**
 - 10 prof și conf (3+7) - 12 lectori
- **Departamentul de Management, Administrarea afacerilor și Turism – 19**
 - 11 prof și conf (2+9) - 8 lectori
- **Cercetători angajați pe perioadă determinată** - 3 posturi (Bucaciuc Anamaria, Ivan Paul, Lucaci Ancuta)
- **Personal didactic auxiliar**
 - Secretariat - 6
 - Inginer sistem - 2
 - Administratori financiari - 1
 - Laborant -1

La nivel FEAA în anul 2021 am beneficiat de colaborarea cu cadre didactice sau experți externi cum ar fi: prof. dr. Heike Baehre – Fachhochschule des Mittelstands, Berlin, conf. dr. Diego Varela – Universitatea din Coruna, ec. Simion Giurcă – Future Choice E.U. Tourism consultancy&promotion Viena, ec. dr. Daniel Maftei – Colegiul tehnic "Mihai Băcescu" Fălticeni, ec. dr. Andrei Alexandru Moroșan de la Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale Suceava, fil. dr. Silvia Corina Nuțu de la Inspectoratul Școlar al jud. Suceava, precum și doctoranzi cum ar fi: Șorici Monica, Melega Anatol, Diana Bucătar, Paul Ivan, Ancuța Lucaci Vlăduț Toma etc.

Calitatea resursei umane, pe domeniile economic și administrativ, este o preocupare permanentă a FEAA. În acest sens, s-a urmărit creșterea performanțelor cadrelor didactice prin promovarea excelenței academice și preocuparea pentru motivarea dezvoltării profesionale și avansării în cariera didactică. Pentru sporirea calității personalului s-au avut în vedere următoarele aspecte: formarea viitorilor cercetători, atragerea unor colegi mai tineri în echipa FEAA, dezvoltarea creativității personalului, promovarea excelenței, cunoașterea științifică, comunicarea și informarea, autoevaluarea și competiția, promovarea valorilor, interdisciplinaritatea și lucrul în echipă.

Tabel nr.6. Calitatea resursei umane, politici referitoare la recrutarea și formarea personalului

Perioada	Nr.total posturi didactice	Posturi ocupate	Posturi vacante	Grad de ocupare	Posturi scoase la concurs
DCAF	34	15	19	44,12%	1
DEIEGA	46	23	23	50%	-
DMAAT	32	20	12	62,5%	1
2020/2021	112	58	54	51,79%	

Toți coordonatorii de disciplină au titlul științific de doctor. Atât aceștia, cât și asistenții au pregătirea inițială și competențe în domeniul disciplinelor predate și îndeplinesc cerințele legale pentru ocuparea posturilor didactice

Membri CNATDCU 1
Membri ARACIS 6

3.2. Alocarea resurselor pentru învățământ, cercetare, dezvoltare

Resursele sunt de natură bugetară (finanțarea de bază, cea complementară și cea suplimentară) precum și din finanțări extrabugetare (venituri proprii). Este adevărat că resursele bugetare relativ reduse nu permit o dezvoltare instituțională de anvergură și, de aceea, se încearcă o reorientare pentru a identifica surse alternative, fie din partea altor finanțatori publici (alte ministere sau autorități decât cel al MEN), fie din resurse internaționale sau parteneriate publice și private.

Obiectivul principal, care trebuie implementat în această privință, este crearea unui sistem eficient de alocare a resurselor, care să sprijine domeniile de interes strategic pentru facultate, respectiv universitate. Alocarea resurselor se face prioritar în programele și proiectele viabile, de perspectivă.

Alocarea resurselor pentru învățare, cercetare și dezvoltare urmărește câteva componente principale:

- atragerea de colaboratori tineri în echipa FEAA pentru activități didactice și de cercetare;
- acordarea de premii din venituri proprii;
- organizarea unor sesiuni științifice destinate studenților;
- alocarea de spații și crearea condițiilor pentru ca studenții să-și desfășoare activități extracuriculare proprii;
- atragerea studenților în activități de cercetare prin implicarea în echipe de cercetare;
- atragerea de parteneri locali pentru susținerea/premierea concursurilor studențești;
- organizarea de competiții pentru voluntariat sau pentru scutire/reducere din taxa de școlarizare;

Priorități pe care le avem în vedere pentru anul academic 2021-2022

1. Susținerea cercetării și, în special, a Școlii Doctorale pe cele trei domenii acreditate IOSUD: Administrarea afacerilor, Contabilitate și Economie
2. Dezvoltarea de noi proiecte în dublă diplomă, atât la licență, cât și la master, precum și susținerea co-tutelelor la doctorat.
3. Continuarea politicii de motivare a resursei umane în vederea creșterii calității educației prin susținerea proiectelor curriculare de tip POCU, Universitate Europeană, Eurosci Network, Erasmus mobilități, atragere tinerilor colaboratori în echipa FEAA.
4. Susținerea ofertei educaționale, prioritizarea anumitor programe de studii în vederea creșterii competitivității și continua adaptare a acestora la nevoile studenților și ale pieței muncii, adaptarea la programele de tip digital learning și blended learning.
5. Creșterea vizibilității jurnalelor gestionate de FEAA, în special a Analelor prin indexarea în baze de date internaționale recunoscute, cum ar fi SCOPUS și ISI WEB of Sciences.
6. Stimularea continuă și sprijinirea studenților și masteranzilor de a participa la competiții studențești naționale și internaționale.
7. Intensificarea/consolidarea colaborărilor cu mediul de afaceri prin susținerea parteneriatelor regionale și implicarea activă a reprezentanților acestora în viața FEAA.

Analiza SWOT

Puncte tari:

- Adaptarea continuă a procesului didactic la cerințele centrării învățământului pe student;
- Bază materială și dotări corespunzătoare cerințelor actuale, existența unei infrastructuri didactice ce s-a modernizat (săli de cursuri Aula Magna/săli de seminar, laborator A036a, INCUBAF);
- Acumularea unei experiențe didactice și de cercetare științifică de către întreg corpul didactic al FEAA (57 titulari), ce a asigurat consolidarea programelor corespondente de licență, master și doctorat;
- Relații internaționale care conturează un potențial de colaborare în domeniul învățământului și cercetării, prin colaborări strânse cu universități de prestigiu din UE, din Republica Moldova și Ucraina (programe de master dublă diplomă – MAAF, AGC, PLANET, Licență CIG, FB, EGCE);
- Atragerea de profesori/lectori de la universități de prestigiu cum ar fi: University of Applied Sciences, Berlin Germania, Universitatea Coruna, Spania, UTM, ASEM Republica Moldova, Universitatea Yuri Fedkovici Ucraina, Marea Britanie, Canada, Irlanda;
- Ofertă de învățământ diversificată, cu o structură ce permite o adaptare rapidă la modificările din piața muncii;
- Costul relativ redus al instruirii și asigurarea unor facilități conexe: burse, cazare în cămine moderne;
- Acoperire corespunzătoare cu cadre didactice a procesului didactic.
- Stimularea activității de cercetare prin stabilirea de salarii diferențiale și prin corelarea normei didactice cu rezultatele cercetării;
- Preocuparea FEAA în legătură cu recrutarea candidaților, publicitate, colectarea ofertei de locuri de muncă, promovarea programelor de studiu;
- Intensificarea eforturilor pentru creșterea vizibilității și atractivității programelor de studii din cadrul FEAA la nivel național și internațional prin promovarea modului internațional;
- Existența unui fond bibliografic consistent (în format tipărit și electronic), aflat la dispoziția cercetătorilor;
- Acces la baze de date internaționale de prestigiu (Springerlink, Web of Knowledge, Proquest Central, Oxford Journals, IEEE/IEL, Science Direct Journals);
- Creșterea procentului acordat de către universitate din venituri proprii în fondul de burse; existența burselor de voluntariat și a alte facilități
- Derularea de activități de instruire pentru dezvoltarea competențelor antreprenoriale în rândul studenților;
- Dezvoltarea de noi competențe la nivelul cadrelor didactice pentru susținerea de activități online.

Puncte slabe:

- O structură insuficient echilibrată pe vârste a personalului didactic cu asigurarea continuității și colaborării între generații, media este 44 ani;

- Abandonul școlar, mai ridicat la ID;
- Motivația scăzută și participarea dezinteresată a unui număr semnificativ de studenți la cursuri la programele de studii de licență și master;
- Insuficienta comunicare cu mediul de afaceri local și național;
- Insuficientă modernizare a centrelor de cercetare A013;
- Promovarea redusă a mobilității interne pentru studenți;
- Supraaglomerarea personalului academic cu activități și probleme administrative;
- Insuficientă promovare a centrelor de cercetare ce funcționează în cadrul FEAA;
- Număr relativ scăzut de stagii de cercetare în universități din străinătate, pentru studenți și cadre didactice;
- Pierderea Co-working space de la BICOM, identificarea unui noi spațiu.

Oportunități:

- Situația într-o zonă transfrontalieră strategică;
- Atragerea studenților străini UE și non UE (R Moldova, Ucraina, China, Turkmenistan);
- Creșterea inserției pe piața muncii prin realizarea de parteneriate strategice cu agenții economici din regiune; dezvoltarea de noi programe în parteneriat cu agenți economici – Exemplu Logistică și Chain Management;
- Sprijin din partea comunității locale (CCI-SV, practica studenților, parteneriat EGGER, limba germană, parteneriat AnaSped, parteneriat InBusiness);
- Deschiderea autorităților locale către inițiativele FEAA și buna imagine în comunitatea locală;
- Politica UE de creștere a numărului de persoane cu studii superioare licență, master și doctorat;
- Susținerea celor trei programe de doctorat prin legislație și finanțări externe;
- Dezvoltarea infrastructurii prin depunerea de proiecte naționale și internaționale/ respectiv cheltuieli din venituri proprii pentru dotarea cu echipamente și softuri.

Amenințări:

- Reducerea numărului de studenți datorită reducerii numărului de absolvenți de liceu, factor demografic deficitar și scăderea naturală a populației școlare în următorii 5 ani;
- Reducerea numărului de studenți la învățământ cu taxă, prin competiția la nivel național pentru atragerea de studenți (raportul actual 60-40%);
- Subfinanțarea programelor de studii prin diferența mare dintre alocația bugetară și taxe de școlarizare;
- Absența unui mediu economic puternic în zonă care să susțină proiecte de cercetare și să ofere soluții de inserție pe piața muncii;
- Migrarea absolvenților către alte centre universitare din țară sau din străinătate, în special pentru programele de master;
- PIB per capita scăzut, investiții străine modeste și lipsa infrastructurii de transport în ansamblul Regiunii de Nord-Est a României (6 județe);
- Dificultățile economice și instabilitatea cu care se confruntă firmele/companiile generează un interes scăzut și diminuarea fondurilor pentru proiecte de cercetare în domeniu și/sau atragerea unor doctori în Științe economice în rândul salariaților proprii;
- Imposibilitatea cuantificării și utilizării integrale a rezultatelor din cercetarea științifică.

Decan

Prof. univ. dr. alilib. Carmen Eugenia NASTASE

Data. 25.02.2022