

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ȘTEFAN CEL MARE" SUCEAVA
Facultatea	FACULTATEA DE ECONOMIE, ADMINISTRAȚIE ȘI AFACERI
Departamentul	CONTABILITATE, AUDIT ȘI FINANȚE
Domeniul de studii	CONTABILITATE
Ciclul de studii	LICENȚĂ
Programul de studii/calificarea	CONTABILITATE ȘI INFORMATICĂ DE GESTIUNE

2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	Control de gestiune				
Titularul activităților de curs	Lect. univ. dr. Marius CIUBOTARIU				
Titularul activităților de seminar	Lect. univ. dr. Marius CIUBOTARIU				
Anul de studiu	3	Semestrul	6	Tipul de evaluare	EXAMEN
Regimul disciplinei	Categorica formativă a disciplinei DF - fundamentală, DD - în domeniu, DS - de specialitate, DC - complementară				DS
	Categorica de opționalitate a disciplinei: DO - impusă, DO - opțională, DL - facultativă				DO

3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	4	Curs	2	Seminar	2	Laborator		Proiect	
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	48	Curs	24	Seminar	24	Laborator		Proiect	

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	20
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	20
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	10
II d) Tutoriat	-
III Examinări	2
IV Alte activități:	-

Total ore studiu individual II (a+b+c+d)	50
Total ore pe semestru (I+II+III+IV)	100
Numărul de credite	4

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

Curriculum	•
Competențe	•

5. Condiții (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> Utilizarea calculatorului, a videoproiectorului, a tablei, prezentări PPT și a conexiunii la internet; platforme colaborative (ex. Google Classroom; Google Meet); Parcurgerea anticipată a bibliografiei indicate în vederea dezbaterii. 	
Desfășurare aplicații	Seminar	<ul style="list-style-type: none"> Utilizarea calculatorului, a videoproiectorului și a conexiunii la internet; asigurarea materialelor de lucru (fișe de lucru, suport printat etc.); platforme colaborative (ex. Google Classroom; Google Meet, Zoom); Instrumente de lucru
	Laborator	• Nu este cazul.
	Proiect	• Nu este cazul.

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>CP2: Utilizarea resurselor informatice în domeniul financiar-contabil: Studierea comparativă și evaluarea critică a principalelor programe de evidență și raportare financiar-contabilă; Utilizarea și dezvoltarea unui sistem simplu de colectare a informațiilor în vederea înregistrării în contabilitate a operațiunilor economice.</p> <p>CP3: Prelucrarea informațiilor în vederea întocmirii de rapoarte financiar- contabile și/sau fiscale. Definirea conceptelor, teoriilor și metodelor de bază pentru pregătirea informațiilor necesare întocmirii de rapoarte financiar- contabile și/sau fiscal. Explicarea conceptelor, teoriilor și metodelor de bază pentru pregătirea informațiilor necesare întocmirii de rapoarte financiar- contabile și/sau fiscal. Aplicarea conceptelor, teoriilor, principiilor și metodelor de bază pentru pregătirea informațiilor necesare întocmirii de rapoarte financiar- contabile și/sau fiscal. - Evaluarea procedeeleor si instrumentelor de prelucrare a informațiilor necesare întocmirii de rapoarte financiar-contabile și/sau fiscal. Întocmirea și prezentarea de rapoarte financiar-contabile și/sau fiscale.</p> <p>CP4: Determinarea și interpretarea indicatorilor economico-financiar. Identificarea si descrierea indicatorilor economico-financiar. Explicarea si interpretarea indicatorilor economico-financiar. Aplicarea metodologiei de calcul și analiză a indicatorilor economico-financiar. Utilizarea adecvata a metodologiei de analiza a indicatorilor economico-financiar. - Proiectarea structurii unei lucrari de analiza a poziției și performanței financiare a entității/organizației.</p>
Competențe transversale	CT3: Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	Disciplina de control de gestiune are ca obiectiv completarea si dezvoltarea cunoștințelor teoretice si practice cu privire la modalitățile de contabilizare și control a unor operațiuni economice cu nivel mediu si ridicat de complexitate care impune utilizarea unor tehnici si tratamente contabile cu grad ridicat de specializare, dar si un raționament profesional bine fundamentat.
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> • • determinarea rolului controlului în managementul întreprinderii, obiectivele controlului de gestiune, organizarea controlului de gestiune • înțelegerea rolului, obiectivelor, conceptelor și principiilor activității de control de gestiune prin explicarea teoretică și practică a relațiilor dintre planificarea afacerilor, controlul acestora și îmbunătățirea continuă a proceselor și activităților. • înțelegerea esenței activității de control prin prezentarea instrumentelor de monitorizare a proceselor/activităților și prin comparare cu țintele inițiale. • efectuarea controlului activității economice pe baza informației privind costurile • efectuarea controlului activității economice pe baza bugetelor

8. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
CAPITOLUL I ROLUL CONTABILITĂȚII FINANCIARE ȘI AL CONTABILITĂȚII DE GESTIUNE ÎN REALIZAREA FUNCȚIILOR MANAGERIALE 1.1. CONTABILITATEA FINANCIARĂ CA SISTEM INFORMAȚIONAL PENTRU DECIZIILE ECONOMICE	2	Prelegere introductivă Prelegerea participativă, Problematizarea, Prelegere-sondaj Conversația de verificare Folosirea întrebărilor retorice	Deschide posibilitatea participării active a studenților Se va urmări formarea unui spirit analitic;
1.2. CONTABILITATEA DE GESTIUNE: OBIECTIVE, ORGANIZARE, CONTURI DE GESTIUNE 1.2.1. Importanță, obiective, organizare 1.2.2 Necesitatea definirii de noi obiective	2	Prelegere asistată de calculator (prezentări PPT) Sunt discutate aspecte legate de tematica fiecărui	Instrumente de lucru: calculator, tablete, video-proiector, fișe de lucru,

1.3. MANAGEMENTUL FIRMEI PRIN COSTURI 1.3.1. Importanța costurilor în sistemul managerial al întreprinderii 1.3.2. Calculația costurilor: delimitări conceptuale, principii, metode 1.3.2.1.Necesitatea și importanța calculației costurilor 1.3.2.2 Considerații privind influența calculației costurilor asupra rezultatului 1.3.2.3. Principiile organizării calculației costurilor 1.3.2.4. Clasificarea metodelor de calculație a costurilor 1.3.2.5. Factorii care determină alegerea metodei de calculație a costurilor	2	curs, cu accent pe cuvintele cheie. Sunt folosite exemple care se rezolvă într-un mediu colaborativ (în care cadrul didactic își asumă un rol de mediator), pe situații deschise cu posibilități alternative. Este încurajată exprimarea ideilor critice și divagațiile în tematici alternative, pentru corelarea diverselor aspecte teoretice de la nivelul de analiză spre sinteză.	programe de contabilitate, Excel, rapoarte anuale, situatii financiare platforme și resurse on-line, etc.
CAPITOLUL II CONTROLUL DE GESTIUNE: CONCEPTE, ACTUALITĂȚI ȘI PERSPECTIVE 2.1. CONTROLUL DE GESTIUNE: DOMENIU DE DEFINIRE ȘI OBIECTIVE 2.1.1 Rolul controlului în managementul întreprinderii 2.1.2. Control de gestiune: domeniu de definire și evoluție 2.1.3. Organizarea controlului de gestiune 2.1.4. Controlul activității prin costuri 2.1.5. Controlul costurilor prin intermediul analizei abaterilor	2		
2.2. COSTURILE COMPLETE CA INSTRUMENT AL CONTROLULUI DE GESTIUNE	2		
2.3. Costurile parțiale ca instrument al controlului de gestiune	2		
2.4. ALTE INFORMAȚII PRIVIND COSTURILE UTILIZATE ÎN CONTROLUL COMPORTAMENTELOR ȘI AMELIORAREA PERFORMANȚELOR: <i>COSTUL CALITĂȚII, COSTURILE ASCUNSE, COSTUL – ȚINTĂ.</i> 2.4.1 Costul calității 2.4.2. Costurile ascunse	2		
CAPITOLUL III CONTROLUL DE GESTIUNE PRIN SISTEMUL DE BUGETE 3.1 PREZENTARE GENERALĂ A PRACTICII DE PLANIFICARE ȘI BUGETARE	2		
3.2. DEFINIREA, PRINCIPIILE ȘI CONFIGURAȚIA SISTEMULUI BUGETAR AL ÎNTREPRINDERII	2		
3.3. TIPOLOGIA BUGETELOR 3.3.1. Bugetul vânzărilor 3.3.2. Bugetul cheltuielilor de distribuție, de publicitate și al serviciilor 3.3.3. Bugetul producției 3.3.4. Bugetul aprovizionărilor 3.3.5. Bugetul cheltuielilor generale 3.3.6. Bugetul de investiții 3.3.7. Bugete generale ale întreprinderii	4		
3.4. Avantajele și dezavantajele bugetării	2		
Bibliografie			
1. Briciu S., si c.a., Contabilitatea și controlul de gestiune: instrumente pentru evaluarea performanței entității, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2010. 2. Caraiani, Chirața, Dumitrana, Mihaela, Contabilitate și control de gestiune, Editura InfoMega, București, 2004; 3. Charles T. Horngren, Srikant M.Datar, George Foster, Contabilitatea costurilor. O abordare manageriala, Editura: ARC, 2006;			

4. Chirața C. Ș Mihaea D., Contabilitate și control de gestiune, Editura InfoMega, București, 2008.
5. Ciubotariu Marius-Sorin, "Control de gestiune", Note de curs.
6. Dumitrana M., Contabilitate de gestiune, Editura Universitara, Bucuresti, 2010;
7. Dumitrana M., Caraiani, C., Contabilitate de gestiune si Control de gestiune, Editura Universitara, Bucuresti, 2008;
8. Grosu C., Almășan A., Control de gestiune, Editura Universității de Vest, Timișoara, 2007.
9. Hlaciuc, Elena, Metode moderne de calculație a costurilor, Editura Polirom, Iași, 1999;
10. Mihaela Bîrsan, Analiza diagnostic a costurilor și orientarea strategică a întreprinderii, Ed. Didactică și Pedagogică, București, 2004;
11. Radu, M., Contabilitate de gestiune, Editura Bibliotheca, Bucuresti, 2010;
12. Scorțe M.C., Contabilitate de gestiune, Editura Universității din Oradea, Oradea, 2010.
13. Sorinel, Căpușeanu, Contabilitatea de gestiune și calculația costurilor, Aplicații, Editura Economică, București, 2003;
14. Tabără N., Contabilitate și control de gestiune, Editura TipoMoldova, Iași, 2006.
15. Titus Aslău, Control de gestiune, Editura UAV, Arad, 2007.

Bibliografie minimală

1. Briciu S., si c.a., Contabilitatea și controlul de gestiune: instrumente pentru evaluarea performanței entității, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2010.
2. Caraiani, Chirața, Dumitrana, Mihaela, Contabilitate și control de gestiune, Editura InfoMega, București, 2004.
3. Hlaciuc, Elena, Metode moderne de calculație a costurilor, Editura Polirom, Iași, 1999.
4. Mihaela Bîrsan, Analiza diagnostic a costurilor și orientarea strategică a întreprinderii, Ed. Didactică și Pedagogică, București, 2004;
5. Tabără N., Contabilitate și control de gestiune, Editura TipoMoldova, Iași, 2006.
6. Titus Aslău, Control de gestiune, Editura UAV, Arad, 2007.

Aplicații (Seminar/laborator/proiect)	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Controlul de gestiune: delimitări și fundamentări teoretice	2	Dezbateri	Se urmărește evidențierea noțiunilor discutate la cursuri, respectiv punerea acestora în tematici practice și aplicații
Managementul firmei prin costuri: costurile aferente procesului decizional		Problematizare	
		Seminar asistat de calculator (aplicații informatice de contabilitate și analiză economico-financiară)	
Costurile complete: instrument în controlul de gestiune	2		
Costurile parțiale în controlul de gestiune: calculul pragului de rentabilitate fizic și valoric	4	Explicație	
		Exercițiul	
Controlul costurilor prin intermediul analizei abaterilor	4	Studii de caz și aplicații	
		Metode de verificare și evaluare	
Planificarea bugetara – exemple și studii de caz	4	Lucrări Practice	Învățarea prin cooperare
Elaborarea de bugete pe diferite activități/domenii de activitate	4	Utilizarea textelor, a bibliografiei indicate.	

Bibliografie

1. Briciu S., si c.a., Contabilitatea și controlul de gestiune: instrumente pentru evaluarea performanței entității, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2010.
2. Caraiani, Chirața, Dumitrana, Mihaela, Contabilitate și control de gestiune, Editura InfoMega, București, 2004;
3. Charles T. Horngren, Srikant M.Datar, George Foster, Contabilitatea costurilor. O abordare managerială, Editura: ARC, 2006;
4. Chirața C. Și Mihaea D., Contabilitate și control de gestiune, Editura InfoMega, București, 2008.
5. Ciubotariu Marius-Sorin, "Control de gestiune", Note de curs.
6. Dumitrana M., Contabilitate de gestiune, Editura Universitara, Bucuresti, 2010;
7. Dumitrana M., Caraiani, C., Contabilitate de gestiune si Control de gestiune, Editura Universitara, Bucuresti, 2008;

8. Grosu C., Almășan A., Control de gestiune, Editura Universității de Vest, Timișoara, 2007.
9. Hlaciuc, Elena, Metode moderne de calculație a costurilor, Editura Polirom, Iași, 1999;
10. Mihaela Bîrsan, Analiza diagnostic a costurilor și orientarea strategică a întreprinderii, Ed. Didactică și Pedagogică, București, 2004;
11. Radu, M., Contabilitate de gestiune, Editura Bibliothea, București, 2010;
12. Scorțea M.C., Contabilitate de gestiune, Editura Universității din Oradea, Oradea, 2010.
13. Sorinel, Căpușeanu, Contabilitatea de gestiune și calculația costurilor, Aplicații, Editura Economică, București, 2003;
14. Tabără N., Contabilitate și control de gestiune, Editura TipoMoldova, Iași, 2006.
15. Titus Aslău, Control de gestiune, Editura UAV, Arad, 2007.

Bibliografie minimală



1. Briciu S., și c.a., Contabilitatea și controlul de gestiune: instrumente pentru evaluarea performanței entității, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2010.
2. Caraiani, Chirața, Dumitrana, Mihaela, Contabilitate și control de gestiune, Editura InfoMega, București, 2004.
3. Hlaciuc, Elena, Metode moderne de calculație a costurilor, Editura Polirom, Iași, 1999.
4. Mihaela Bîrsan, Analiza diagnostic a costurilor și orientarea strategică a întreprinderii, Ed. Didactică și Pedagogică, București, 2004;
5. Tabără N., Contabilitate și control de gestiune, Editura TipoMoldova, Iași, 2006.
6. Titus Aslău, Control de gestiune, Editura UAV, Arad, 2007.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului


- Conținutul disciplinei este în concordanță cu cele ale disciplinelor similare predate la programe de studii de licență de la facultăți de profil din țară și străinătate. În cadrul întâlnirilor cu reprezentanții asociațiilor profesionale și cu angajatorii, aceștia au fost consultați cu privire la conținutul disciplinei, astfel încât competențele dobândite de absolvenții acestei specializări să răspundă cerințelor pieței muncii.
- Disciplina este în concordanță cu așteptările asociațiilor profesionale (CECCAR, CAFR) și a angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului, consultați în cadrul unor workshop-uri sau mese rotunde organizate la FEAA deoarece prin conținutul acestei discipline se urmărește familiarizarea studenților cu controlul de gestiune.

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	<ul style="list-style-type: none"> Cunoașterea și aplicarea conceptelor; rezolvarea unor studii de caz. 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluare sumativă prin test docimologic sau examen clasic, cu parte teoretică și parte aplicativă 	60%
Seminar	<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea unor referate sau studii de caz privind evaluările în scopuri speciale. 	<ul style="list-style-type: none"> Activate pe parcursul semestrului prin rezolvarea unor aplicații practice în cadrul seminariilor. Redactarea și prezentarea unor referate sau proiecte. Este urmărită originalitatea, aplicarea cerințelor specifice, complexitatea tratamentului subiectelor, depunerea în termenele stabilite. 	40%
Laborator	Nu este cazul.	Nu este cazul.	Nu este cazul.
Proiect	Nu este cazul.	Nu este cazul.	Nu este cazul.
Standard minim de performanță			
Explicarea și utilizarea conceptelor de bază proprii disciplinei, analiza comparativă și folosirea lor în aplicații practice specifice evaluării stocurilor și de calculație a costurilor. Aplicarea conceptelor însușite în oferirea de exemple, în conceperea de ilustrații, în realizarea de analize și studii aplicative de calcul al costurilor și rezultatelor pe fiecare produs, lucrare sau serviciu.			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de aplicație
22.09.2021		

Fișa disciplinei

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
28.09.2021	Prof. univ. dr. Veronica Grosu 

Data aprobării în Consiliul academic	Semnătura decanului
28.09.2021	