

FACULTATEA DE ECONOMIE, ADMINISTRAȚIE ȘI AFACERI

PLAN OPERAȚIONAL 2024

Avizat CF 15 .01.2024

nr. crt	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
1	Participarea studenților cu comunicări științifice la Conferințe naționale și internaționale.	10.000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decan, directori de departamente	Dec. 2024	5 manifestări 40 studenți, masteranzi și doctoranzi
2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	20.000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decan, directori de departamente	Dec. 2024	60 de lucrări
3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.		Venituri proprii	Decan, directori de departamente, CEAC	Dec. 2024	100% cadre didactice evaluate cel mult 70 % din nr. de studenți
4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.		Proiecte/ Venituri proprii	Decan, Prodecan, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică		___ brevete ___ cereri de brevete înscrise la OSIM
5	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale (de ex. <i>Centrul de cercetare Contabilitate și Informatică de Gestiuine, Centrul de cercetare în Management și Administrarea Afacerilor, CERC, Centrul de Studii Europene, ILCA, Laboratorul de digitalizare a afacerilor</i>).	12.000	Proiecte/ Venituri proprii/ Surse atrase	Director laborator Director proiect	Dec. 2024	6 laboratoare
6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	14.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice	Dec. 2024	11 cursuri/cărți/ dicționare 1 îndrumar de laborator/ 1 caiet de seminar 4 lucrări de specialitate
7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.	750.000	Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabili granturi	Dec. 2024	2 propuneri de granturi/ proiecte depuse

8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate (ex. Conferința internațională FEAA).	10.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decan, Directori proiecte	Dec. 2024	1 publicație
9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de celebrări între		Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decan, Prodecani, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate	Dec. 2024	22 participanți Erasmus + si 6 Erasmus tari partenere
10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite	5.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Decan	Dec. 2024	Cel puțin 100 studenți premiați
11	Registrarea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii		Venituri proprii	Decan, Directori de departamente	Dec. 2024	3 Raport și anexe, AF, AMA, IE
12	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.		Venituri proprii Proiecte	Coordonator CEAC USV	Dec. 2024	Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite: 1/1
13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Dec. 2024	1 Raport anual asupra calității academice
14	Elaborarea raportului privind rezultatul măsurilor întreprinse (la 3 ani de la vizita ARACIS) pornind de la recomandările ARACIS pentru evaluarea activităților asumate pentru îmbunătățirea calității în universitate.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decan		
15	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.		Venituri proprii	Decan, Directori de departamente		24 rapoarte anuale transmise
16	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării, acreditării și evaluării periodice a unor programe de studii noi propuse pentru inițiere.		Venituri proprii	Decan, Directori de departamente	Dec. 2024	2 rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare din care: de masterat 2
17	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.		Venituri proprii	Decan, Directori de departamente	Dec. 2024	Nr. Programe actualizate în RNCIS: 9/ Nr. calificări validate ANC: 9

18	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii „Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului		Venituri proprii	Prodecan IDFC, Responsabili CIDFC	Dec. 2024	Nr. materiale de studiu: 6
19	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID.	10.000	Venituri proprii	Prodecan IDFC, Responsabili CIDFC	Dec. 2024	Nr. materiale de studiu:6 Nr. de exemplare:_____
20	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID.	20.000	Venituri proprii	Prodecan IDFC	Dec. 2024	1 stagiu
21	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.	10.000	Venituri proprii	Prodecan IDFC, Responsabili CIDFC	Dec. 2024	Nr. de cursuri: 6
22	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar (de ex. Workshop „Armonizarea învățământului superior mecanic cu cerințele angajatorilor”, Masa rotundă „Témoignages francophones”, Mese rotunde - inserția profesională, proiectul ROSE MIRAGES FLSC, Masă rotundă - masteranzi TPT si angajatori din mediul de afaceri etc.)	88.000	Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților	Decan, Prodecan, Directori de departamente,	Dec. 2024	4 manifestări 100 participanți 20 beneficiari de practică comasată 10 convenții de practică noi
23	Reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.		Fonduri Erasmus+, Venituri proprii	Decan, Responsabil ERASMUS facultate	Dec. 2024	10 acorduri reinnoite
24	Încheierea de noi parteneriate internaționale.		Fonduri Rectorat, FSS Internaționalizare, FDI	Decan, Responsabil ERASMUS facultate	Dec. 2024	2 parteneriate
25	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți.		Fonduri Erasmus+ FDI/FSS/ Venituri proprii	Decan, Responsabil ERASMUS facultate	Dec. 2024	3 studenți 0 personal
26	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu (de ex. Caravana USV în RM, Caravana USV în județele limitrofe etc.)	4.000	Fonduri Rectorat	Decan, Prodecani, Directori de departamente,	Dec. 2024	800 elevi beneficiari 2 campanie de promovare 10 acțiuni
27	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.		FSS/FDI/ Venituri proprii	Decan, Responsabil ERASMUS facultate	Dec. 2024	1 participare la Târgul de turism de la Berlin

28	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.		Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Decan, Responsabil ERASMUS facultate	Dec. 2024	15 participanți Săptămâna internațională FEAA
29	Organizarea și derularea unui modul de 8 cursuri în limba engleză în domeniile promovate în cadrul Consorțiului NEOLAIA (50 ore x 8 lectori).		FDI/FSS internacionalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decan	Dec. 2024	1 curs antreprenoriat
30	Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleza, gratuite, pentru personalul USV.		Fonduri FDI	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decan Facultati	Dec. 2024	4 participanti
31	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV.		Venituri proprii	Prodecan responsabil ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicităților Pieței Muncii	Dec. 2024	10 noi înregistrări în baza de date a absolvenților Completarea bazei de date 1 bază de date actualizată
32	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu (de ex.: Conferința FEAA în parteneriat cu ISF, ASF și AFER)		Venituri proprii, Surse atrase	Decan, Prodecan, Directori de departamente, comisia manifestări științifice	Dec. 2024	60 articole 4 publicații, 1 volum ___ granturi
33	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare FEAA.		Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare,	Dec. 2024	5 acorduri
34	Organizarea unor expoziții (Salvează Satul Bucovinean etc.)		Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/	Cadre didactice	Dec. 2024	1 expoziție
35	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri (de ex. Conferința Internațională FEAA).	20.000	Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/ Fonduri Proiect PROMEHS	Decan, Prodecan, Directori de departamente, Director CSUD	Dec. 2024	3 manifestări 2 concursuri 100 participanți 50 lucrări
36	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.		Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice		___ documentații

37	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare.	4.000	Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare,	Dec. 2024	2 contracte, 2 granturi 20 cadre didactice implicate în proiecte
38	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar.		Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte	Cadre didactice interesate		___ lucrare
39	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității și continuarea activității de editare a revistelor existente.		Venituri proprii	Cadre didactice interesate, Doctoranzi	Dec. 2024	20 lucrări/ articole
40	Indexarea unor reviste în baze de date internaționale		Venituri proprii	Decan, Directori de departamente,	Dec. 2024	1 baze de date 20 articole 2 volume
41	Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexata ISI.		Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare	Editori reviste		___ volum AECE, ___ numere/an
42	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.	1.000	Venituri proprii	Directori de departamente, cadre didactice	Dec. 2024	1 raport 1 bază de date actualizată
43	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.	1.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești	Dec. 2024	10 studenți, masteranzi, doctoranzi
44	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității.	2.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilieri CCOC	Dec. 2024	10 studenți, masteranzi, doctoranzi
45	Organizarea de vizite de studii la agenții economici.	4.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilieri CCOC	Dec. 2024	2 vizite de studii
46	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii (<i>ședințe de consiliere psihologică și consiliere pentru orientarea în carieră și evaluare psihologică; Evenimente de carieră adaptate domeniilor de studiu din USV, Târgul de joburi etc.</i>)		Fonduri Rectorat	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicității Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilieri CCOC		___ studenți/ ___ ședințe de consiliere psihologică ___ studenți/ ___ ședințe de consiliere de orientare în carieră ___ evenimente de carieră (1 eveniment/consilier)

47	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative (ex.: <i>Conferința de informare privind finanțările externe; Antreprenori de succes</i>).	4.000	Fonduri Rectorat	Cadre didactice, CCOC	Dec. 2024	4 training-uri ____ training-uri OSP (2 trainig-uri pe lună/consilier)
48	Realizarea de studii privind problemele studențești (Studiul „Absolvenți”, Studiul „Motivație și așteptări”, Studiul „Abandonul universitar”, Studiul „Servicii USV”).		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC Sociologi CCOC		Actualizarea bază de date absolvenți Actualizare bază de date abandon universitar Studiu Motivație și așteptări ale studenților USV
49	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice (de ex. <i>parteneriate pentru activități de cercetare, formare și organizare de evenimente științifice</i> etc.)		Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cadre didactice, Coordonatori de granturi, proiecte	Dec. 2024	5 parteneriate
50	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.		Contracte/ Venituri proprii	Decan, Directori de departamente	Dec. 2024	2 activități
51	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice.		Sponsorizări/ Venituri proprii	Decan, Prodecan, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților	Dec. 2024	10 acțiuni ____ sesiuni de formare ____ competiții sportive
52	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă).		Proiecte/Venituri proprii	Decan, Directori de departamente,	Dec. 2024	4 programe licență + 2 programe master 6 acorduri de colaborare
53	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.	5.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decan Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directori departamente Directori granturi/proiecte	Dec. 2024	1 tip de pliant + o broșură 1 mash 1 videoclip de promovare FEAA 1 acțiune în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV
54	Promovarea SAS USV, INCUBAF/HUB.	50.000	Proiecte/Venituri proprii	Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești	Dec. 2024	1 videoclip de promovare 3 workshop-uri 4 cursuri(10 studenți/grupă)

55	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.	15.000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decan	Dec. 2024	15 mobilități
56	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere din cadrul Collegium Carpathicum și CUMRU		FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări/ Finanțare Parlamentul Poloniei	Prorector imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE Decan	Dec. 2024	
57	Organizarea Școlilor de Vară (de ex.: Școala de vară - dezvoltare competențe antreprenoriale Cacica, Școală de vară USV FIA, Patrimoniul, valoare culturală europeană, Școală de vară Focus Academy - Consorțiul Neoiala)		Grant ME FDI	Decan	Dec. 2024	1 scoala de vara / 25 participanți
58	Dezvoltarea competențelor de antreprenorat Universitate Antreprenorială (ex. Antreprenoratul în perioadele de criză economică)	30.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decan, Directori departamente.	Dec. 2024	2 traininguri 2 seminarii
Consolidări						
Reabilitări spații învățământ și cămine						
Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și studiilor de fezabilitate aferente obiectivelor						
Alte cheltuieli de natura investițiilor						
	Schimbare centrala termica Corp H			Director general administrativ		Schimbare centrala termica Corp H
	Reabilitare corp H / Studiu de fezabilitate Corp H - in vederea anvelopării și mansardare (terase et. 1 si 2), reparații și igienizarea tuturor birourilor de lucru			Director general administrativ		Reabilitare corp H / Studiu de fezabilitate Corp H
	Modernizarea laboratoarelor și înlocuirea echipamentelor IT cu altele de ultimă generație					
	Reparații și igienizare E005, E101, E118, E119, E233 (Ecran proiectie), E123, E126, Ed011, Ed015, Ed030, A036, A033, A013, A109 (Completare corpuri de iluminat), A110			Director general administrativ		
Obiective de investiții noi						
	Dotare Laborator de digitalizare		Proiect USV - Digitalizare	Responsabil proiect		1 laborator dotat
	Dotare Laborator ILCA		Proiect USV ILCA	Responsabil proiect		1 laborator dotat

DECAN,
Prof.univ.dr. Carmen-Eugenia NASTASE