

PLAN OPERAȚIONAL 2025

Avizat CF 08.01.2025

Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	indicatori estimați 2025
1	Participarea studenților cu comunicări științifice la conferințe naționale și internaționale.		Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente	Decembrie 2025	3 manifestări 35 studenți, masteranzi și doctoranzi
2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.		Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	65 de lucrări din care: min: 5 cotate ISI, min. 60 BDIWOS
3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.		Venituri proprii	Decani, Prorector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC	Decembrie 2025	100% cadre didactice evaluate cel puțin 70% din nr. de studenți CF
4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.		Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	
5	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale		Proiecte/ Venituri proprii/ Surse atrase	Director laborator Director proiect	Decembrie 2025	3 laboratoare: ILCA, Digitalizare, INCUBAF
6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.		Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice	Decembrie 2025	5 cursuri/cărți/ dicționare 1 îndrumare de laborator/ 1 caiete de seminar 1 lucrări de specialitate 25 exemplare/publicație
7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.		Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabili granturi	Decembrie 2025	2 propuneri de granturi/ proiecte depuse
8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate.		Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Prorectori cu activitatea de cercetare Directori proiecte	Decembrie 2025	1 publicații, 1 volume de exemplare
9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate).		Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate	Decembrie 2025	25 participanți
10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite.		Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani	Decembrie 2025	Cel puțin 100 studenți premiați
11	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.		Venituri proprii	Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente	Decembrie 2025	1 Raport (Partea generală) și anexe (Partea I)
12	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.		Venituri proprii Proiecte	Coordonator CEAC USV	Decembrie 2025	Nr. întâlniri realizate 1/ Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite 1
13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2025	

Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați 2025
14	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2025	
15	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării unor programe de studii noi, acreditării și evaluării periodice.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani	Decembrie 2025	1 Raport de evaluare pentru programe de studii universitare din care: de licență (___), de masterat (1) și programe noi propuse pentru inițiere (1)
16	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	Decembrie 2025	Nr. programe noi înscrise în RNCIS / Nr. calificări validate ANC - 1
17	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii „Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID” și semnarea contractelor de cesiune.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2025	Nr. materiale de studii: 2
18	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2025	Nr. materiale de studii: 2
19	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC	Decembrie 2025	2 stagii
20	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC	Decembrie 2025	Nr. materiale de studii: 2/program de studiu
21	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar		Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Directori de departamente,	Decembrie 2025	4 manifestări 100 participanți 20 beneficiari de practică comasată 10 convenții de practică noi
22	Reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.		Fonduri Erasmus+, Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2025	2 acorduri reînnoite
23	Încheierea de noi parteneriate internaționale.		Fonduri Rectorat, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2025	3 parteneriate
24	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți.		Fonduri Erasmus+ FDI/FSS/ Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2025	30 studenți 22 personal
25	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu		Fonduri Rectorat	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	Decembrie 2025	800 elevi beneficiari 10 campanie de promovare 10 acțiuni
26	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.		FDI/ Venituri proprii	Prorector Relații Internaționale	Decembrie 2025	1 participare promovare masterat PLANET
27	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.		Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale	Decembrie 2025	
28	Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleza, gratuite, pentru personalul USV).		Fonduri FDI	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati	Decembrie 2025	2 cursanți
29	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV.		Venituri proprii	Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicităților Pieței Muncii, CCOC	Decembrie 2025	
30	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu.		Venituri proprii, Surse atrase	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice	Decembrie 2025	50 articole 5 publicații 10 volume

Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	indicatori estimați 2025
31	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare.		Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	
32	Organizarea unor expoziții.		Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/	Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	
33	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri.		Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/ Fonduri Proiect PROMEHS	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD	Decembrie 2025	2 manifestări 3 concursuri 50 Studenți 20 lucrări
34	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.		Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice	Decembrie 2025	
35	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare		Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	2 contracte, 2 granturi 20 cadre didactice implicate în proiecte
36	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar.		Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte	Cadre didactice interesate	Decembrie 2025	
37	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității și continuarea activității de editare a revistelor existente (ex. AECE).		Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	
38	Indexarea/ Menținerea indexării unor reviste în baze de date internaționale		Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	4 baze de date ___ articole ___ volume
39	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.		Venituri proprii	Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice	Decembrie 2025	1 raport 1 bază de date actualizată
40	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.		Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2025	15 studenți, masteranzi, doctoranzi 2 proiecte
41	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității.		Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilierii CCOC	Decembrie 2025	10 studenți, masteranzi, doctoranzi
42	Organizarea de vizite de studii la agenții economici.		Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilierii CCOC	Decembrie 2025	6 vizite de studii
43	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii		Fonduri Rectorat	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitării Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilierii CCOC	Decembrie 2025	
44	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociolog CCOC	Decembrie 2025	
45	Realizarea de studii privind problemele studențești		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC Sociologi CCOC	Decembrie 2025	
46	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice		Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cadre didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	Decembrie 2025	3 parteneriate
47	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.		Contracte/ Venituri proprii/	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești	Decembrie 2025	2 activități
48	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice.		Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților	Decembrie 2025	3 acțiuni ___ sesiuni de formare ___ competiții sportive

Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	indicatori estimați 2025
49	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă).		Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Directori de departamente, Directori granturi /proiecte	Decembrie 2025	6 programe 6 acorduri de colaborare
50	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.		Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directori departamente Directori granturi/proiecte	Decembrie 2025	1 tipuri de pliante + 1 broșură/broșuri 1 mashuri 1 videoclipuri de promovare 1 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) 0 site + pagina FB USV
51	Promovarea SAS USV, INCUBAF/HUB.		Proiecte/Venituri proprii	Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești	Decembrie 2025	1 videoclip de promovare 3 workshop-uri 4 cursuri
52	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.		FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	Decembrie 2025	15 participări
53	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere		FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2025	6 mobilități
54	Organizarea Școlilor de Vară		Grant ME FDI	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	Decembrie 2025	15 participanți
55	Dezvoltarea competențelor de antreprenoriat Universitate Anrepreorială		Sponsorizări/ Venituri proprii/	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directori departamente, Responsabili CCOC, Stud SA	Decembrie 2025	2 traininguri 2 seminarii
Reabilitări spații învățământ și cămine						
56				Director general administrativ		
57				Director general administrativ		
58				Director general administrativ		
Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului				Director general administrativ		
59				Director general administrativ		
60				Director general administrativ		
61				Director general administrativ		
62				Director general administrativ		
Alte cheltuieli de natura investițiilor						
63	Înlocuire centrala termica corp H			Director general administrativ		
64	Studiu de fezabilitate Corp H - in vederea anvelopării și mansardare (terase et. 1 si 2), reparații și igienizarea tuturor birourilor de lucru.			Director general administrativ		
65	Modernizarea laboratoarelor și înlocuirea echipamentelor IT cu altele de ultimă generație			Director general administrativ		
66	Reparații și igienizare E005, E235, E101, E118, E119, E233, E123, E126, A036, A033, A109, A110			Director general administrativ		

Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	indicatori estimați 2025
67				Director general administrativ		
68				Director general administrativ		
69				Director general administrativ		
70				Director general administrativ		
Obiective de investiții noi						
71	Dotare Laborator Digitalizare		Proiect USV-Digitalizare	Director general administrativ		
72	Dotare Laborator ILCA		Proiect USV ILCA	Director general administrativ		
73	Dotare Laborator Pro(activ) pe piața muncii – Practică-ți viitorul!		Proiect USV Pro(activ) pe piața muncii – Practică-ți viitorul!	Director general administrativ		

DECAN,
Prof.univ.dr. Carmen-Eugenia NASTASE